

>> EXPANSIÓN & EMPLEO

ENTREVISTA

«Tras la crisis habrá mejores líderes en las empresas»

El director de la Chicago Booth School of Business, Michael Malefakis, afirma que tras la crisis disfrutaremos de mejores líderes durante una década. Por **Ana Colmenarejo**

Algunas razones de peso: la escuela de negocios de la Universidad de Chicago es una de las instituciones superiores de negocios líder en el mundo y la segunda más antigua en Estados Unidos (se fundó en 1898 como Facultad de Comercio y Administración); fue la primera en ofrecer un MBA de grado superior (1943); es líder en el ranking de *BusinessWeek* en 2006 y del realido por *The Economist Intelligence Unit* en 2007; además, seis premios Nobel de Economía forman parte de su claustro.

Sin embargo, ninguno de estos argumentos ha llevado a David Booth, uno de los hombres más ricos de Estados Unidos y uno de los más generosos donantes públicos, a donar a esta institución 300 millones de dólares, la

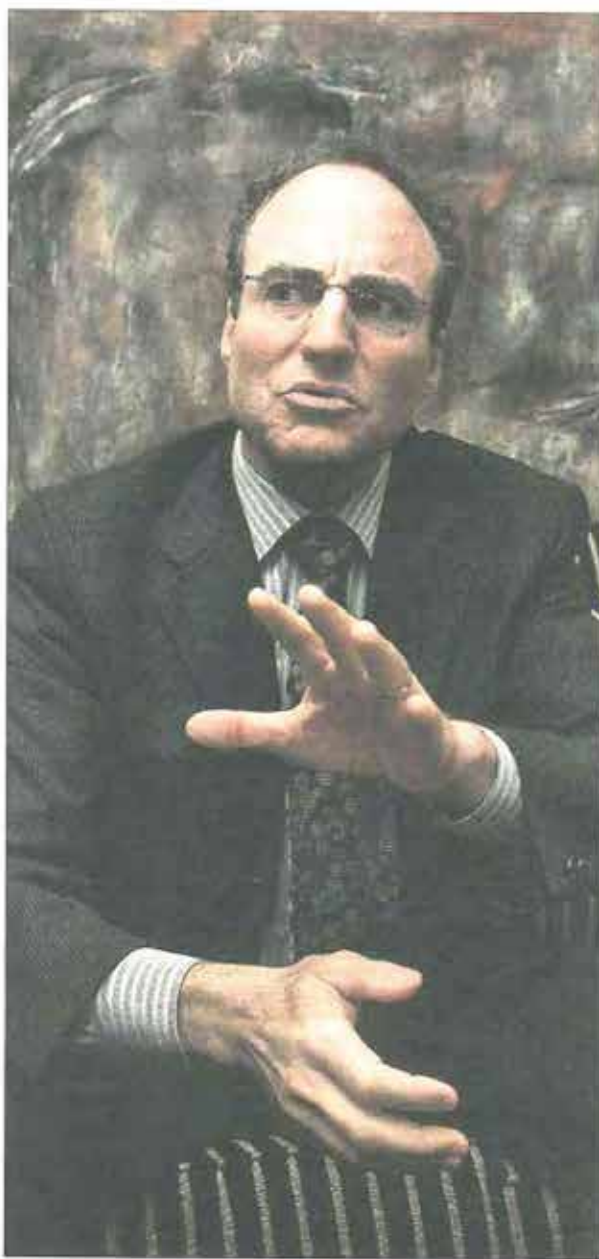
prolongación y protección del patrimonio a través de la comunicación intergeneracional y la transmisión de los valores en la familia», afirma.

Ética

En las aulas del centro que dirige Malefakis se han formado más de 41.000 alumnos, muchos de los cuales han acabado gestionando grandes empresas. Sin embargo, este economista explica en perfecto castellano que, a pesar de venir de una escuela donde constantemente se ofertan cursos de liderazgo, sobre este tema «ya está todo dicho desde la época de los griegos». Afirma que lo importante de liderar es «la transparencia, la comunicación y la ética; todos son valores con siglos de antigüedad». Parte del problema, asegura, está «en la torre de marfil que es la Universidad, donde se enseña una ética que después puede olvidarse fácilmente tras los cristales de un despacho».

Esa es la cuestión: «Muchos han perdido esa ética, en particular en Estados Unidos, donde algunos altos directivos se han olvidado del privilegio que supone dirigir una gran empresa y se equivocan al pensar que es para su propia satisfacción personal». Continúa diciendo que «no hay nada nuevo que enseñar a los líderes; simplemente necesitamos cambiarlos. Después de esta crisis disfrutaremos de buenos líderes durante al menos una década».

Cree que los problemas económicos que afectan a la economía



Michael Malefakis, director de la Chicago Booth School. / RAFA MARTÍN

mundial durarán 18 meses –espera que no mucho más–, y para este tiempo «hace falta mucha calma, mucha paciencia y, sobre todo, una visión a medio largo y plazo». Tiene fe en que los políticos actuales sabrán liderar el cambio y confía especialmente en Barak Obama quien, por cierto, fue profesor en la facultad de Derecho de la Universidad de Chicago durante 10 años. Además, entre los asesores

que ha escogido para su Gobierno hay ex alumnos y profesores de esta institución. «Estamos viviendo una etapa muy difícil en Estados Unidos, en la que George Bush es lo que llamamos en inglés un *lame duck* (un caso perdido; traducción literal, un pato cojo). Hasta el 21 de enero de 2009, cuando Obama tome las riendas, la crisis seguirá empeorando», concluye Malefakis.

«El dinero sin valores es sólo dinero»

Haber experimentado un aumento brusco de liquidez, recibir una herencia o querer mejorar las habilidades de gestión de la riqueza son algunos de los motivos para matricularse en el curso *Private Wealth Management Spain* (PWM Spain), un programa de formación ejecutiva adaptado a partir del programa *Private Wealth Management for High Net Worth Individuals* que la Fundación Numa de la Family Office Exchange.

La gestión de la riqueza patrimonial es una rama especializada de la gestión de inversiones que se aplica específicamente a individuos y familias cuyos activos superan los 15 millones de euros. Hasta hace no mucho tiempo, bancos privados y grandes firmas de consultoría especializada gestionaban buena parte de estos patrimonios. En la actualidad, cada vez son más las familias e individuos titulares de grandes riquezas patrimoniales que las administran personalmente sobre la base de la cohesión familiar y la práctica de valores que lleve a un uso ético, sostenido y responsable de la riqueza.

Hay muchas familias donde hoy conviven el fundador y la segunda y tercera generación. Los organizadores de PWM Spain afirman que es muy importante alertarles para que pongan en marcha un sistema que prevenga disfunciones familiares promoviendo la unidad y dejando espacio para la independencia personal de sus miembros.

El objetivo de PWM Spain –que se impartirá en la sede del IE Business School del 23 al 26 de marzo de 2009– es fomentar un nuevo modelo más eficaz para gestionar el patrimonio. Los alumnos aprenderán a elegir a los asesores ideales y a trabajar con ellos; a generar mayores retornos de las inversiones, integrando la filantropía y el uso responsable de la riqueza. También aprenderán a comunicarse con la familia sobre asuntos monetarios y a asegurarse de que las generaciones venideras disfruten del legado familiar. Michael Malefakis, director ejecutivo de la Chicago Booth School of Business, afirma que este curso «trata de cómo proteger y prolongar la riqueza durante generaciones, basándose en los valores. Porque el dinero sin valores es sólo dinero».

Muchos directivos se han olvidado del privilegio que supone dirigir una empresa»

mayor cantidad de la historia a una escuela de negocios, rebautizada ahora con el nombre de Chicago Booth School of Business.

Con este regalo, Booth –que se graduó en Economía por la Universidad de Chicago y cursó un MBA en la escuela– quiere agradecer los inicios financieros que allí encontró y en los que se basó para crear su exitosa firma de inversión, Dimensional Fund Advisors, que actualmente gestiona más de 0.000 millones de dólares. «Es como pagar un dividendo, porque conoce que son las ideas que le transmitieron y el asesoramiento recibido en la Universidad lo que le ayudó a crear tanta riqueza», afirma Michael Malefakis, director ejecutivo de la Chicago Booth School of Business. «La donación está ligada a ningún fin específico, aunque destinaremos el dinero a la creación de cátedras, nuevas casas e investigación», añade.

Malefakis estuvo de visita esta semana en Madrid para presentar el curso *Private Wealth Management Spain*, un programa de formación ejecutiva que se celebrará por primera vez en Europa y que ha sido importado de Chicago. Dijo a familias inversoras con un patrimonio superior a 15 millones de euros. «El pilar del curso es la

Un mecenas llamado David Booth

Emprendedor y visionario, David Booth, de 61 años, creó su firma de inversión a partir de los principios financieros que aprendió en la Escuela de Negocios de la Universidad de Chicago. Casi 40 años después de cursar allí un MBA, ha querido devolver el favor realizando la mayor donación en la historia de la Universidad –300 millones de dólares– y el mayor regalo que se ha

hecho nunca a una escuela de negocios. El fundador y consejero delegado de Dimensional Fund Advisors, que considera que la calidad de un claustro determina la calidad de una escuela, decidió en su época de estudiante que, en lugar de regresar a su ciudad natal, Lawrence, y a la Universidad de Kansas para continuar con sus planes y dedicarse a la vida académica, aplicaría



David Booth, CEO de Dimensional Fund Advisors.

su formación al mundo real. Tras crear la firma de inversión en 1981 con su compañero de clase en la Universidad de

Chicago, Rex Sinquefeld, Booth utilizó las ideas que le transmitieron en las aulas para desarrollar

estrategias en su propia compañía. Éstas se basan en la hipótesis del mercado eficiente, según la cual, los precios de las acciones reflejan toda la información disponible. Dimensional Fund Advisors gestiona 120.000 millones de dólares para inversores institucionales y clientes de asesores financieros registrados. Tiene oficinas en las ciudades norteamericanas de Austin, Chicago y Santa Monica, y sedes internacionales en Londres, Sidney y Vancouver.